



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Svaz měst a obcí
SMO
ČESKÉ REPUBLIKY



DSO LANŠKROUNSKO

nám. J. M. Marků 12, 563 01 Lanškroun, IČO 709 02 640

CENTRUM SPOLEČNÝCH SLUŽEB

pracoviště Lanškroun, Dobrovského 630

ANALÝZA PŘÍNOSŮ CSS LANŠKROUNSKO

01 – 12 / 2018

Agenda: Základní poradenství pro obce

1. POPIS PŮVODNÍHO STAVU

V roce 2018 bylo v dobrovolném svazku obcí LANŠKROUNSKO (dále též „DSO“) sdruženo celkem 14 územních samosprávných celků (ÚSC), z toho 13 obcí a 1 město – sídlo ORP. V projektu CSS však bylo zapojeno pouze 12 ÚSC, zbývající 2 obce jsou v sousedním CSS.

Podle počtu obyvatel (stav k 01.01.2016) je dominujícím město Lanškroun s 10 031 obyvateli a s městským úřadem ORP s celkem 67 zaměstnanci v čele s tajemníkem MěÚ, který řídí 10 vedoucích odborů a samostatných oddělení. Druhou největší obcí jsou Rudoltice s 1849 obyvateli, za nimi následuje skupina 4 obcí s 572 – 991 obyvateli. Další 2 obce mají cca 350 obyvatel, zbývající obce mají méně než 200 obyvatel. Nejmenší obcí je Trpík s 83 obyvateli.

Z hlediska výkonu samostatné působnosti i přenesené působnosti státní správy zajišťovalo v průběhu roku 2018 potřebnou agendu v obcích zapojených do CSS (zde není počítán Lanškroun) celkem 7 uvolněných starostů nebo místostarostů, zbývající 4 starostové byli neuvolnění. Po komunálních volbách v říjnu 2018 došlo ke změně v obci Anenská Studánka, kde původně byla uvolněná pouze místostarostka (vykonávající opatrovníci nesvéprávných obyvatel obce umístěných v ústavu sociální péče v obci). Vzhledem k jejímu vysokému zaneprázdnění rozhodlo zastupitelstvo obce na ustavujícím zasedání, že také starosta bude uvolněný. S výjimkou dvou nejmenších obcí pracuje na všech obecních úřadech alespoň jedna zaměstnankyně na plný úvazek na pozici účetní, která však zajišťuje další administrativní práce jak pro samosprávu, tak i pro státní správu. Obec Strážná (105 obyvatel) a Trpík (83 obyvatel) mají zaměstnanou účetní na částečný úvazek. Obec Rudoltice



má 2 zaměstnankyně a obec Tatenice má rovněž 2 zaměstnankyně, které v oblasti státní správy zajišťují též matriční agendu a obecný stavební úřad.

Z hlediska výkonu veřejné správy (tj. samostatná působnost a přenesená působnost) má nejlepší podmínky město Lanškroun, které disponuje městským úřadem ORP a všichni jeho zaměstnanci mají potřebné vzdělání a kvalifikaci. Pro výkon přenesené působnosti absolvovali všichni dotčení zaměstnanci zkoušky zvláštní odborné způsobilosti (ZOZ) jak v obecné části, tak i na příslušné části odborné agendy. Zaměstnanci ostatních obcí sice mají potřebné vzdělání a ZOZ, avšak s ohledem na velký rozsah zajišťované agendy se zde ve většině obcí stále projevuje nutnost odborných konzultací, která do doby zahájení činnosti CSS spočívala ve vzájemných konzultacích mezi spřátelenými zaměstnanci a v mnoha případech bylo využíváno konzultací s úředníky ORP Lanškroun. Přesto docházelo k nejrůznějším chybám a opomenutím.

Zcela jiná je situace u starostů a místostarostů, příp. dalších členů zastupitelstev, a členů výborů zastupitelstva. Do těchto funkcí jsou většinou voleni občané, kteří postupně získávají zkušenosti s vedením obce a s výjimkou starostů, kteří jsou do funkce zvoleni již několikáté funkční období, většinou si potřebné znalosti doplňují „za pochodu“. Z toho potom je patrná různá úroveň výstupů z jejich činnosti. Toto bylo patrné zejména po komunálních volbách v roce 2018, kdy do čela obcí nastoupili ve třech obcích noví starostové i místostarostové.

2. POPIS AKTUÁLNÍHO STAVU

V roce 2018 bylo prostřednictvím činnosti Centra společných služeb DSO Lanškrounsko nabízeno bezplatné poradenství obcím, a to nejen starostům obcí, ale i zaměstnancům obcí zařazených do obecního úřadu, členům zastupitelstev obcí i občanům. Tuto činnost vykonává na plný úvazek manažer CSS, který má v této oblasti bohaté zkušenosti z předchozí praxe ve funkci místostarosty města ORP (20 let), vedoucího odboru rozvoje okresního města (2 roky) a tajemníka městského úřadu ORP (3 roky).

Poradenství obcím je realizováno ve dvou hlavních částech, a to v oblasti metodické pomoci, která se týká všech agend v přenesené i samostatné působnosti obcí a v přímé pomoci obcím v řešení konkrétních případů. Metodická pomoc se většinou týká případů, kdy jsou zjištěny určité chyby a nedostatky ve výstupech z agend, nebo v případech nabytí účinnosti právních předpisů, ať již novelizovaných nebo zcela nových. Poradenství v konkrétních případech se nejčastěji týkalo řešení problémů, které v činnosti obcí nastaly, nebo přípravy zasedání zastupitelstva (formulace návrhu usnesení, konzultace textu obecně závazných vyhlášek a vnitřních předpisů apod.). Vedle toho byly zejména po volbách hojně využívány konzultace v oblasti odměňování členů zastupitelstva a výpočet odměny při skončení funkčního období, resp. odchodného pro místostarosty.

3. ANALÝZA PŮVODNÍHO A AKTUÁLNÍHO STAVU

Z popisu původního stavu vychází jeho analýza. Je zřejmé, že před spuštěním projektu CSS bylo pro představitele a zaměstnance obcí zjišťování potřebných informací a znalostí jen velmi obtížné a nesystémové. V oblasti přenesené působnosti sice bylo možné oslovovat krajský úřad se žádostmi o metodickou podporu, avšak využívání bylo velmi sporadické. Jedním z důvodů byla i skutečnost, že krajský úřad působí také jako kontrolní orgán ve



výkonu přenesené působnosti a obce nechtěly odhalovat svoje „slabá místa“. V oblasti samostatné působnosti působí jako metodický a kontrolní orgán Ministerstvo vnitra, jehož krajské oddělení kontroly Odboru veřejné správy, dozoru a kontroly vystupuje k obcím velmi vstřícně. Pořádá metodická setkání v okresních městech, jehož se mohou starostové zúčastnit. Nevýhodou však je, že metodické setkání se koná v nejbližším městě cca 1x za měsíc a starosta nemůže dlouho čekat, protože potřebuje konzultovat aktuální problém rychleji.

Aktuální stav poradenství pro obce po spuštění projektu CSS se radikálně změnil k lepšímu. Představitelé obcí mají jasně definované místo, kam se mohou obrátit ve svých potřebách a jejich požadavky jsou řešeny v řádu několika hodin, nejvýše dnů. Pokud CSS potřebnou informaci nemá, dokáže si ji relativně rychle opatřit. Velkou výhodou aktuálního stavu poradenství je možnost zpracování nejrůznějších dokumentů pro obce, ať už se jedná o návrh odpovědi na podání občanů, zpracování návrhů usnesení pro zasedání zastupitelstva, vypracování podkladů a konceptů pro vedení správního řízení, reakce na podaná odvolání ve správním řízení apod. Nezanedbatelná je i možnost kontroly správnosti a souladu se zákony u dokumentů, které obec vytvořila. Nejčastěji se jedná o obecně závazné vyhlášky, vnitřní směrnice obce (např. veřejné zakázky), dokumenty k zasedání zastupitelstva nebo zpracování kupních a nájemních smluv, vč. návrhů na vklad do katastru nemovitostí. Další možností je přímé zadání zpracování některého požadavku, který trvá poměrně dlouho a jelikož se může opakovat po dlouhé době, znamená opětné seznámení se s postupem při zpracování. Typickým příkladem může být ukládání smluv o dílo ve veřejných zakázkách na profil zadavatele. Využije-li starosta služeb CSS, znamená to pro něj významnou úsporu času a v mnoha případech i vyřešení situací, kvůli nimž by musel použít placenou externí službu.

4. ZHODNOCENÍ PŘÍNOSŮ V AGENDĚ

Jedním z nejvýznamnějších přínosů agendy poradenství pro obce je skutečnost, že starosta má k dispozici odborníka, s nímž může konzultovat řešenou problematiku a získat tím jistotu správného postupu a výsledku. Důležité je, že tyto konzultace mohou probíhat velmi rychle buď telefonicky nebo emailem. CSS zde funguje jako „přítel na telefonu (nebo mailu)“, ale také jako „hodný hlídací pes“. Manažer CSS totiž monitoruje webové stránky obcí a pokud zjistí, že v uveřejněných dokumentech je chyba, příp. dokument není zveřejněný před koncem lhůty pro zveřejnění, upozorní na nedostatek a pomůže s jeho odstraněním. Tento přínos lze jen velmi těžko ekonomicky vyhodnotit, protože mnohdy je zde hrozba pokuty nebo významné komplikace při auditu hospodaření. Úsporu na pokutách nelze vyčíslit, pokud není známo, zda by se na porušení povinnosti vůbec přišlo a v jaké výši by pokuta byla uložena, resp. zda by již došlo k promlčení. Dalším významným přínosem je výrazná úspora času při zpracovávání nejrůznějších dokumentů. Nezanedbatelným přínosem je také odstranění chybovosti v dokumentech, kdy v mnoha případech může jít o chyby, které mají za následek např. zrušení správního rozhodnutí odvolacím orgánem, nebo napadení postupu při zadávání veřejné zakázky některým z účastníků. V takovém případě hrozí nejen komplikace při zadání veřejné zakázky, ale i možnost uložení pokuty ze strany ÚOHS. Náprava takových chyb mnohdy již není možná.

Vyčíslení ekonomického přínosu je tedy možné pouze z průměrných ukazatelů, neboť jednotlivé případy není možné ani účelné z tohoto hlediska sledovat. Za rok 2018 bylo poskytnuto obcím v oblasti činnosti orgánů obce 182 aktivit, oblasti hospodaření s majetkem



obce 40 aktivit a v ekonomické agendě 46 aktivit, celkem tedy 268 aktivit. Uvažujeme-li průměrnou dobu 2 hodiny na vyřízení jedné aktivity (některé aktivity jsou sice vyřízeny rychleji, jiné však trvají 8-16 hodin, podle složitosti) znamená to cca 536 hodin práce zaměstnance CSS. Hodinové náklady zaměstnance CSS jsou cca 260 Kč (superhrubá mzda+ ostatní náklady – nájem, cestovné, služby, mobil atd.). Znamená to tedy náklady CSS na tuto činnost $536 \cdot 260 = 139.360$ Kč. Naproti tomu, pokud by obec uvedené aktivity poptávala u odborných komerčních institucí (většinou právní služby), které si účtují běžně 1.500 Kč za hodinu, pak by to znamenalo výdaje ve výši $536 \cdot 1.500 = 804.000$ Kč. Je velmi pravděpodobné, že by ta částka mohla být i násobně vyšší, protože většina právních služeb není úzce specializována na problematiku obcí a souvisejících právních předpisů, a tudíž by vykazovaly více hodin práce na vyřešení dotazu. I přes to je zřejmé, že úspora výdajů obcí za rok 2018 v oblasti základního poradenství pro obce činí minimálně 664.640 Kč. K této částce je třeba přičíst úsporu času starosty nebo místostarosty, příp. úředníka obce. Uvažujeme-li stejnou hodinovou náročnost (odůvodnitelná by byla i dvojnásobná), znamená to při průměrných nákladech 300 Kč/hod. celkem $536 \cdot 300 = 160.800$ Kč.

**Celková kalkulovaná úspora v agendě základního poradenství obcím za rok 2018
činí 825.440 Kč**



SOUHRNNÁ ANALÝZA PŘÍNOSŮ CSS LANŠKROUNSKO

07/2016 – 12/2018

Agenda: Základní poradenství pro obce

1. POPIS PŮVODNÍHO STAVU

Při zahájení projektu „Posilování administrativní kapacity obcí na bázi meziobecní spolupráce“ (zkráceně Projekt centra společných služeb nebo CSS) v červenci 2016 bylo v dobrovolném svazku obcí LANŠKROUNSKO (dále též „DSO“) sdruženo celkem 15 územních samosprávných celků (ÚSC), z toho 14 obcí a 1 město – sídlo ORP. V projektu CSS však bylo zapojeno pouze 12 ÚSC, zbývající 3 obce byly v sousedním CSS. K 01.01.2017 však z DSO LANŠKROUNSKO vystoupila obec Výprachtice. Tato skutečnost však neměla vliv na Projekt CSS, neboť uvedená obec byla zapojena v sousedním CSS. Od roku 2017 bylo v DSO LANŠKROUNSKO sdruženo celkem 14 ÚSC ve stejné struktuře jako na počátku projektu, tedy 13 obcí a 1 město ORP. V projektu CSS tedy bylo zapojeno 12 ÚSC, zbývající 2 obce byly v sousedním CSS.

Podle počtu obyvatel (stav k 01.01.2016) je dominujícím město Lanškroun s 10 031 obyvateli a s městským úřadem ORP s celkem 67 zaměstnanci v čele s tajemníkem MěÚ, který řídí 10 vedoucích odborů a samostatných oddělení. Druhou největší obcí jsou Rudoltice s 1849 obyvateli, za nimi následuje skupina 4 obcí s 572 – 991 obyvateli. Další 2 obce mají cca 350 obyvatel, zbývající obce mají méně než 200 obyvatel. Nejmenší obcí je Trpík s 83 obyvateli.

Z hlediska výkonu samostatné působnosti i přenesené působnosti státní správy zajišťovalo od počátku Projektu CSS potřebnou agendu v obcích zapojených do CSS (zde není počítán Lanškroun) celkem 5 uvolněných starostů a starostek a 2 uvolněné místostarostky, zbývající 4 starostové byli neuvolnění. V průběhu roku 2017 došlo v obci Žichlínek ke dvojí změně v obsazení funkce starosty obce s tím, že po dobu několika měsíců působil původně uvolněný starosta jako neuvolněný. Jelikož však při svém povolání hostinského v místní restauraci časově nezvládal plnění povinností, zastupitelstvo jej uvolnilo pro výkon funkce starosty. Po komunálních volbách v říjnu 2018 došlo ke změně v obci Anenská Studánka, kde původně byla uvolněná pouze místostarostka (vykonávající opatrovnici nesvéprávných obyvatel obce umístěných v ústavu sociální péče v obci). Vzhledem k jejímu vysokému zaneprázdnění rozhodlo zastupitelstvo obce na ustavujícím zasedání, že také starosta bude uvolněný. S výjimkou dvou nejmenších obcí pracuje na všech obecních úřadech alespoň jedna zaměstnankyně na plný úvazek na pozici účetní, která však zajišťuje další administrativní práce jak pro samosprávu, tak i pro státní správu. Obce Strážná (105 obyvatel) a Trpík (83 obyvatel) mají zaměstnanou účetní na částečný úvazek. Obec Rudoltice má 2 zaměstnankyně



a obec Tatenice má rovněž 2 zaměstnankyně, které v oblasti státní správy zajišťují též matriční agendu a obecný stavební úřad.

Z hlediska výkonu veřejné správy (tj. samostatná působnost a přenesená působnost) má nejlepší podmínky město Lanškroun, které disponuje městským úřadem ORP a všichni jeho zaměstnanci mají potřebné vzdělání a kvalifikaci. Pro výkon přenesené působnosti absolvovali všichni dotčení zaměstnanci zkoušky zvláštní odborné způsobilosti (ZOZ) jak v obecné části, tak i na příslušné části odborné agendy. Přesto se však vyskytly případy, kdy byla nutná konzultace složitých problémů, příp. byly zjištěny nedostatky ve vykonávané agendě. Na ostatních obcích sice mají zaměstnanci obcí potřebné vzdělání a ZOZ, avšak s ohledem na velký rozsah zajišťované agendy se zde ve většině obcí stále projevuje nutnost odborných konzultací, která do doby zahájení činnosti CSS spočívala ve vzájemných konzultacích mezi spřátelenými zaměstnanci a v mnoha případech bylo využíváno konzultací s úředníky ORP Lanškroun. Přesto docházelo k nejrůznějším chybám a opomenutím. Zcela jiná je situace u starostů a místostarostů, příp. dalších členů zastupitelstev, a členů výborů zastupitelstva. Do těchto funkcí jsou většinou voleni občané, kteří postupně získávají zkušenosti s vedením obce a s výjimkou starostů, kteří jsou do funkce zvoleni již několikáté funkční období, většinou si potřebné znalosti doplňují „za pochodu“. Z toho potom je patrná různá úroveň výstupů z jejich činnosti. Toto bylo patrné zejména po komunálních volbách v roce 2018, kdy do čela obcí nastoupili ve třech obcích noví starostové i místostarostové.

2. POPIS AKTUÁLNÍHO STAVU

Od začátku Projektu CSS bylo prostřednictvím činnosti Centra společných služeb DSO Lanškrounsko nabízeno bezplatné základní poradenství obcím, a to nejen starostům obcí, ale i zaměstnancům obcí zařazených do obecního úřadu, členům zastupitelstev obcí i občanům. Tuto činnost vykonává na plný úvazek manažer CSS, který má v této oblasti bohaté zkušenosti z předchozí praxe ve funkci místostarosty města ORP (20 let), vedoucího odboru rozvoje okresního města (2 roky) a tajemníka městského úřadu ORP (3 roky). Poradenství obcím je realizováno ve dvou hlavních částech, a to v oblasti metodické pomoci, která se týká všech agend v přenesené i samostatné působnosti obcí a v přímé pomoci obcím v řešení konkrétních případů. Metodická pomoc se většinou týká případů, kdy jsou zjištěny určité chyby a nedostatky ve výstupech z agend, nebo v případech nabytí účinnosti právních předpisů, ať již novelizovaných nebo zcela nových. Poradenství v konkrétních případech se nejčastěji týká řešení problémů, které v činnosti obcí nastaly, nebo při přípravě zasedání zastupitelstva (formulace návrhu usnesení, konzultace textu obecně závazných vyhlášek a vnitřních předpisů apod.), při hospodaření s majetkem obce a dodržování příslušné legislativy, při ekonomické činnosti obcí apod. Vedle toho byly zejména po volbách hojně využívány konzultace v oblasti odměňování členů zastupitelstva a výpočet odměny při skončení funkčního období, resp. odchodného pro místostarosty.

3. ANALÝZA PŮVODNÍHO A AKTUÁLNÍHO STAVU

Z popisu původního stavu vychází jeho analýza. Je zřejmé, že před spuštěním projektu CSS bylo pro představitele a zaměstnance obcí zjišťování potřebných informací a znalostí jen velmi obtížné a nesystémové. V oblasti přenesené působnosti sice bylo možné oslovovat



krajský úřad se žádostmi o metodickou podporu, avšak využívání bylo velmi sporadické. Jedním z důvodů byla i skutečnost, že krajský úřad působí také jako kontrolní orgán ve výkonu přenesené působnosti a obce nechťely odhalovat svoje „slabá místa“. V oblasti samostatné působnosti působí jako metodický a kontrolní orgán Ministerstvo vnitra, jehož krajské oddělení kontroly Odboru veřejné správy, dozoru a kontroly vystupuje k obcím velmi vstřícně. Pořádá metodická setkání v okresních městech, jehož se mohou starostové zúčastnit. Nevýhodou však je, že metodické setkání se koná v nejbližším městě cca 1x za měsíc a starosta nemůže dlouho čekat, protože potřebuje konzultovat aktuální problém rychleji.

Aktuální stav poradenství pro obce po spuštění projektu CSS se radikálně změnil k lepšímu. Představitelé obcí mají jasně definované místo, kam se mohou obrátit ve svých potřebách a jejich požadavky jsou řešeny v řádu několika hodin, nejvýše dnů. Pokud CSS potřebnou informaci nemá, dokáže si ji relativně rychle opatřit. Velkou výhodou aktuálního stavu poradenství je možnost zpracování nejrůznějších dokumentů pro obce, ať už se jedná o návrh odpovědi na podání občanů, zpracování návrhů usnesení pro zasedání zastupitelstva, vypracování podkladů a konceptů pro vedení správního řízení, reakce na podaná odvolání ve správním řízení apod. Nezanedbatelná je i možnost kontroly správnosti a souladu se zákony u dokumentů, které obec vytvořila. Nejčastěji se jedná o obecně závazné vyhlášky, vnitřní směrnice obce (např. veřejné zakázky), dokumenty k zasedání zastupitelstva nebo zpracování kupních a nájemních smluv, vč. návrhů na vklad do katastru nemovitostí. Další možností je přímé zadání zpracování některého požadavku, který trvá poměrně dlouho a jelikož se může opakovat po dlouhé době, znamená opětné seznámení se s postupem při zpracování. Typickým příkladem může být ukládání smluv o dílo ve veřejných zakázkách na profil zadavatele. Využije-li starosta služeb CSS, znamená to pro něj významnou úsporu času a v mnoha případech i vyřešení situací, kvůli nimž by musel použít placenou externí službu. Významné je také působení CSS pro občany obcí, kteří se v problematice veřejné správy neorientují a mají možnost se obrátit se žádostí o radu na CSS.

4. ZHODNOCENÍ PŘÍNOSŮ V AGENDĚ

Jedním z nejvýznamnějších přínosů agendy poradenství pro obce je skutečnost, že starosta má k dispozici odborníka, s nímž může konzultovat řešenou problematiku a získat tím jistotu správného postupu a výsledku. Důležité je, že tyto konzultace mohou probíhat velmi rychle buď telefonicky nebo emailem. CSS zde funguje jako „přítel na telefonu (nebo mailu)“, ale také jako „hodný hlídací pes“. Manažer CSS totiž monitoruje webové stránky obcí a pokud zjistí, že v uveřejněných dokumentech je chyba, příp. dokument není zveřejněný před koncem lhůty pro zveřejnění, upozorní na nedostatek a pomůže s jeho odstraněním. Tento přínos lze jen velmi těžko ekonomicky vyhodnotit, protože mnohdy je zde hrozba pokuty nebo významné komplikace při auditu hospodaření. Úsporu na pokutách nelze vyčíslit, pokud není známo, zda by se na porušení povinnosti vůbec přišlo a v jaké výši by pokuta byla uložena, resp. zda by již došlo k promlčení. Dalším významným přínosem je výrazná úspora času při zpracovávání nejrůznějších dokumentů. Nezanedbatelným přínosem je také odstranění chybovosti v dokumentech, kdy v mnoha případech může jít o chyby, které mají za následek např. zrušení správního rozhodnutí odvolacím orgánem, nebo neplatnost právního jednání od samého počátku. V takovém případě hrozí nejen komplikace při



zajišťování nápravy, ale i možnost uložení pokuty ze strany kontrolujícího orgánu. Náprava takových chyb mnohdy již není možná.

Vyčíslení ekonomického přínosu je tedy možné pouze z průměrných ukazatelů, neboť jednotlivé případy není možné ani účelné z tohoto hlediska sledovat. Podklady pro výpočet jsou proto čerpány z evidence aktivit v ISP. Od začátku Projektu CSS bylo podle starého číselníku evidence aktivit poskytnuto obcím v oblasti odborného poradenství 35 aktivit a podle nového číselníku v oblasti činnosti orgánů obce 417 aktivit, oblasti hospodaření s majetkem obce 75 aktivit a v ekonomické agendě 116 aktivit, celkem tedy 643 aktivit. Uvažujeme-li průměrnou dobu 2 hodiny na vyřízení jedné aktivity (některé aktivity jsou sice vyřízeny rychleji, jiné však trvají 8-16 hodin, podle složitosti, v jednotlivých případech to může být i několik dnů) znamená to cca 1286 hodin práce zaměstnance CSS. Hodinové náklady zaměstnance CSS jsou cca 260 Kč (superhrubá mzda + ostatní náklady, jako je nájem, cestovné, služby, mobil atd.). Náklady CSS na tuto agendu činily $1286 \cdot 260 \text{ Kč} = 334.360 \text{ Kč}$. Naproti tomu, pokud by obec uvedené aktivity poptávala u externích odborných komerčních institucí (většinou právní služby), které si účtují běžně 1.500 Kč za hodinu, pak by to znamenalo výdaje obce na tyto služby ve výši $1286 \cdot 1.500 \text{ Kč} = 1.929.000 \text{ Kč}$. Je velmi pravděpodobné, že by ta částka mohla být i násobně vyšší, protože většina právních služeb není úzce specializována na problematiku obcí a souvisejících právních předpisů, a tudíž by vykazovaly více hodin práce na vyřešení dotazu. I přes to je zřejmé, že úspora výdajů obcí za dobu od začátku projektu do konce roku 2018 v oblasti základního poradenství pro obce činí minimálně 1.594.640 Kč.

K této částce je třeba přičíst úsporu času starosty nebo místostarosty, příp. úředníka obce. Uvažujeme-li stejnou hodinovou náročnost (odůvodnitelná by byla i dvojnásobná), znamená to při průměrných nákladech 300 Kč/hod. celkem $1286 \cdot 300 \text{ Kč} = 385.800 \text{ Kč}$.

**Celková kalkulovaná úspora v agendě základního poradenství obcím
za dobu trvání Projektu CSS do konce roku 2018
činí 1.980.440 Kč**

Závěrem je možno konstatovat, že po více než dvou letech fungování projektu CSS se v agendě poradenství pro obce jednoznačně projevuje plnění jednoho z cílů projektu, kterým je zvyšování profesionality výkonu veřejné správy. V CSS Lanškrounsko je však škoda, že tuto agendu některé obce z vlastního podnětu vůbec nevyužily a služba jim byla poskytována pouze z podnětu DSO (resp. CSS).

Zpracoval: Ing. Jan Šebrle, manažer CSS DSO Lanškrounsko

V Lanškrouně dne 28.02.2019